

✉ **avant ag** – Riedstrasse 13 - CH-6330 Cham - Schweiz

☎ +49.172.290 0289  
+41.76.247 0401

☎ +41.91.960 0920

✉ [coo@avant.ch](mailto:coo@avant.ch)



### Profil, Stärken

- aktiver und agiler Aufsichtsrat | Beirat, Schwerpunkt **Digitale Transformation | IT & Cyber Resilience**
- dynamischer und ergebnisorientierter operativer Manager
- exzellenter technischer Hintergrund, Schwerpunkt **IT | Telekommunikation**
- solide Expertise in Finanz-Controlling
- anpackend, pragmatisch, empathisch
- glaubwürdig, kommunikativ, interkulturelle & soziale Kompetenz

### Erfahrung

**Diso AG, Bern – CH**

**2022 - heute**

**CEO-Verwaltungsrat**

*Schweizer Landesgesellschaft der deutschen börsennotierten Holding*

- Managed Cloud Services
- Datenbank Services
- Applikation Services

**Chainledger Systems AG, München – D**

**2021 - heute**

**Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats**

*börsennotierte Holding*

- Blockchain Technologie

**Securize IT Solutions AG, München – D**

**2018 - heute**

**Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats**

*börsennotierte Holding*

- Technologie- und Lösungsanbieter im Wachstumsfeld von Anwendungen sicherer Daten-Kommunikation (Cyber Security)
- Muttergesellschaft eines Datensicherheits-Verbundes, der Mehrheitsbeteiligungen an innovativen, wegweisenden Software- und Hardwareunternehmen im Technologiefeld der Cyber Security hält.
- Tochtergesellschaft im Bereich Cyber Security: DISO AG in Bern, Schweiz

**avant ag, Cham – CH**

**2009 - heute**

**Mitgründer, Partner, COO**

*Privatgesellschaft*

- Independent Professional
  - Beratungsprojekte bei KMUs und börsennotierten Unternehmen in DACH-Region, Osteuropa, USA
  - Unternehmens-Transaktionen
  - Interim Management, Turn Around-Projekte, Investor Relations
  - Business Development, Coaching, Training

**ProCom GmbH, Aachen – D**

**2016 - 2018**

**Vorsitzender des Beirats**

*mittelständische Familienholding*

- 2 Geschäftseinheiten:
  - Energie: Beratung inkl. Entwicklung einer SW-Plattform für Energie-Anbieter, -Abnehmer & -Handel
  - Automation: Soft- & Hardware zur Optimierung von Schneide- und Trennprozessen
- Umsatz (2016): 2-stelliger Millionenbereich, EBIT-Marge (2016): nahezu 10%, Mitarbeiter (2016): 95
- Beratung und Betreuung der Familiengeschafter u.a. in Fragen des Generationswechsels

**TrackGroup, Inc. (ehemals: SecureAlert, Inc.), Sandy, Utah – USA**

**2009 - 2013**

**Mitglied des Aufsichtsrats (Board of Directors), Deputy Chairman**

*börsennotierter Hersteller und Lösungsanbieter für elektronische Überwachung von Straftätern*

- Umsatz (2013): \$15.6 Mio., EBIT (2013): - \$1.4 Mio., Mitarbeiter (2013): 98
- Profitabilitäts-Programm
  - Reorganisation des Managements, Profitabilitäts-Steigerung und Verkauf der Tochtergesellschaften in Florida & Minnesota (Due Diligence und Deinvest)
  - Projekt ‚Mexiko‘
- Projekt Management in Europa für alle Lösungen der SecureAlert

**euromicron AG, Frankfurt-Main – D**

**2001 - 2009**

**Vorstandsmitglied (COO, CTO, CSO)**

*börsennotierte operative Holding im Markt der ITK- und Sicherheits-Technologie (Produktion, System-Integration)*

- verantwortliche Definition und Umsetzung einer 'buy and build'-Strategie (Akquisition und Integration) im neuen Kerngeschäft Glasfaser- & Netzwerk-Technologie (ITK) inkl. Sicherheits-Systeme
  - Umsatz: 187,3 Mio. € (2009) | 325,3 Mio. € (2016), EBIT (2009): 18,0 Mio. €, Mitarbeiter (2009): 1.149
  - Konsolidierte EBIT-Marge: ca. 10% in acht aufeinander folgenden Jahren
  - Steigerung Eigenkapital-Quote von ca. 26% auf ca. 50% in gleicher Zeitperiode
  - Analytische Due Diligence & Akquisition von ca. 30 Mittelstands-Unternehmen
  - Integration von Geschäftseinheiten, Heben der Synergien (Einkauf, Cross Selling, etc.)
  - Restrukturierung nicht-profitabler Tochtergesellschaften und Verkauf
  - Implementierung gruppenweiter Vertrieb & Key Account Management
  - Implementierung des Geschäfts und Start in Dubai und Abu Dhabi, VAE
  - Geschäftsführer der operationalen Einheit 'Mobile Communications' in Österreich, Präsident des Aufsichtsrats der Tochtergesellschaft in Italien, erfolgreicher Anteilskauf & Lizenz-Vereinbarung mit Unternehmen in USA

**Christian Schwaiger GmbH & Co. KG, Nürnberg - D | Vrchlabi – CZ**

**1999 - 2001**

**Geschäftsführer (COO, CTO, CSO)**

*mittelständische Beteiligungen in börsennotierter Holding in ITK- und Sicherheits-Technologie*

- Haupt-Ressorts: Entwicklung, Produktion, Technik, Personal, Vertrieb- & Marketing Groß- & Fachhandel
- Umsatz (2000): ca. 30 Mio. €, EBIT (2000): ca. 1,5 Mio. €, Mitarbeiter (2000): ca. 260
- Kostenreduktion & Effizienz-Steigerung (Einkauf, Ausbau OEM-Geschäft, Produktionsverlagerung zur Tochtergesellschaft in Tschechien)

**ALCATEL SEL AG, Stuttgart - D | Paris - F | Antwerpen – B**

**1998 - 1999**

**Direktor Network Operator Services**

*börsennotierter multinationaler Konzern zur Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von Telekommunikations-Systemen*

- verantwortliche Übernahme des neuen weltweiten Geschäftsbereiches 'Network Operator Services'
- Umsatz (1999): ca. 400 Mio. € in Matrixorganisation Deutschland, Belgien, Spanien, Italien, USA, Taiwan, Australien
- Restrukturierung internationaler Service-Matrix-Organisation in eine ergebnisverantwortliche Geschäftseinheit bei Schließung nicht-profitabler Einheiten

**Vodafone GmbH, Düsseldorf, München – D**

**1991 - 1998**

**Abteilungsleiter Netzwerk Planung & Optimierung (Niederlassung München)**

*erster privater deutscher Mobilfunknetzbetreiber*

- Verantwortung für Steigerung des Planungs- & Installationsvolumens von Antennenstationen, Festnetzverbindungen und Vermittlungsstellen um rund 60% durch Prozess-Reorganisation & Effizienz-Verbesserung
- Verantwortung für weltweit erste erfolgreiche Planung, Implementierung und Inbetriebnahme von rund 40 GSM Mikrozellen im Zentrum Münchens

**Abteilungsleiter System Aspekte (Zentrale Düsseldorf)**

- Pionieraktivitäten bei der Implementierung von GSM Netzwerk-Funktionalitäten und Services mit hoher Zuverlässigkeit und Qualität im ersten deutschen Mobilfunk-Netz D2 privat, erstmals in Deutschland wettbewerbsgetrieben
- Zusammenarbeit in internationalem Team (PacTel (USA), später AirTouch und Vodafone)

**ROBERT BOSCH GmbH, Stuttgart, Darmstadt - D | Detroit – USA**

**1988 - 1990**

**Hauptreferent**

*Technologiekonzern der Automobilzulieferung und der Telekommunikation*

- Geschäftseinheit Öffentliche Telekommunikation, Entwicklungszentrum Darmstadt
  - eigenverantwortliche Analyse & Optimierung des Prozesses Entwicklung der Systemsoftware digitaler Vermittlungssysteme im Unternehmensverbund SIEMENS – BOSCH – DeTeWe
  - Einführung eines Software-Qualitäts-Managementsystems basierend auf Software-Metriken

**Referent**

- Geschäftseinheit KfZ-Elektronik, Entwicklungszentrum Stuttgart
  - eigenverantwortliche erfolgreiche Verbesserung des Software Algorithmus' des Antilockier- und Antriebs-Schlupf-Regel-Systems für Schlüsselkunden Daimler, General Motors (Patent Europa und US gewährt)
  - eigenverantwortliche Etablierung einer Entwicklungs-Abteilung der BOSCH Niederlassung in Detroit (USA)

**Elektro 2000 GmbH, Düsseldorf – D**

**1976 - 1977**

**Techniker**

*Fachhandel*

- Serviceleistungen im Bereich Konsumer-Elektronik

## Ausbildung

- Hasso-Plattner-Institut School of Design Thinking**, Potsdam – D **2016**
- Open Course **Design Thinking**
- berufsbegleitende Seminare** **seit 1989**
- Management, Finanzen, fachliche Weiterbildung
- Universität Hamburg, Physikalisches Institut**, Hamburg – D **1988**
- **Promotion** in **Physik: Dr. rer. nat.** (Elementarteilchen Physik)
- Stanford Universität**, Stanford – USA **1987**
- **SLAC Sommer Institut** für Elementarteilchen Physik
- Universität Bonn, Physikalisches Institut**, Bonn – D **1984**
- **Diplom** in **Physik: Diplom-Physiker** (Elementarteilchen Physik)
- CERN Summer School of Computing**, Aiguablava – ES **1984**
- Internationales Sommer-Seminar für **Computing** und **on-line Datenanalyse**
- Aristotelios Universität Thessaloniki**, Thessaloniki – GR **1981**
- Schule für **Neugriechisch** und griechische Kultur
- Universität Wuppertal, Physikalische Fakultät**, Wuppertal – D **1980**
- **Vordiplom** in **Physik**
  - **fachgebundene Hochschulreife** (Qualifikation Universitäts-Studium)
- Fachoberschule für Technik**, Düsseldorf – D **1978**
- **Fachhochschulreife**
- AEG-Telefunken GmbH**, Düsseldorf – D **1976**
- **Radio & Fernsehtechniker**

## Aktivitäten

- Mitglied in
- **DDB** | **Deutsche Digitale Beiräte**

**Deutsch** ■■■■■  
**Englisch** ■■■■  
**Neugriechisch** ■■■  
**Italienisch** ■■

## Person

**Nationalität** deutsch  
**Familien-Status** verheiratet

## Philosophie

*You cannot manage what you don't measure!*