

DR. EDGAR BERNARDI
SENIOR MANAGER, UNTERNEHMER, AUFSICHTSRAT | BEIRAT

✉ Via Righetti 3 - CH-6982 Agno - Schweiz

☎ +49.172.2900289

☎ +41.91.960.0920

✉ coo@avant.ch



Profil, Stärken

- aktiver und agiler Aufsichtsrat | Beirat, Schwerpunkt **Digitale Transformation | IT & Cyber Resilience**
- dynamischer und ergebnisorientierter operativer Manager
- exzellenter technischer Hintergrund, Schwerpunkt **IT | Telekommunikation**
- solide Expertise in Finanz-Controlling
- anpackend, pragmatisch, empathisch
- glaubwürdig, kommunikativ, interkulturelle & soziale Kompetenz

Erfahrung

Securize IT Solutions AG, München – D (aktuell)
Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats

2018 - heute

börsennotierte Holding

- Technologie- und Lösungsanbieter im Wachstumsfeld von Anwendungen sicherer Daten-Kommunikation (Cyber Security)
- Muttergesellschaft eines Datensicherheits-Verbundes, der Mehrheitsbeteiligungen an innovativen, wegweisenden Software- und Hardwareunternehmen im Technologiefeld der Cyber Security hält.
- Tochtergesellschaft im Bereich Cyber Security: DISO AG in Bern, Schweiz

avant ag, Agno – CH (aktuell)

2009 - heute

Mitgründer, Partner

Privatgesellschaft

- Independent Professional
 - Beratungsprojekte bei KMUs und börsennotierten Unternehmen in DACH-Region, Osteuropa, USA
 - Unternehmens-Transaktionen
 - Interim Management, Turn Around-Projekte, Investor Relations
 - Business Development, Coaching, Training

ProCom GmbH, Aachen – D

2016 - 2018

Vorsitzender des Beirats

mittelständische Familienholding

- 2 Geschäftseinheiten:
 - Energie: Beratung inkl. Entwicklung einer SW-Plattform für Energie-Anbieter, -Abnehmer & -Handel
 - Automation: Soft- & Hardware zur Optimierung von Schneide- und Trennprozessen
- Umsatz (2016): 2-stelliger Millionenbereich, EBIT-Marge (2016): nahezu 10%, Mitarbeiter (2016): 95
- Beratung und Betreuung der Familiengesellschafter u.a. in Fragen des Generationswechsels

TrackGroup, Inc. (ehemals: SecureAlert, Inc.), Sandy, Utah – USA

2009 - 2013

Mitglied des Aufsichtsrats (Board of Directors), Deputy Chairman

börsennotierter Hersteller und Lösungsanbieter für elektronische Überwachung von Straftätern

- Umsatz (2013): \$15.6 Mio., EBIT (2013): - \$1.4 Mio., Mitarbeiter (2013): 98
- Profitabilitäts-Programm
 - Reorganisation des Managements
 - Profitabilitäts-Steigerung und Verkauf der Tochtergesellschaften in Florida & Minnesota (Due Diligence und Deinvest)
 - Projekt ‚Mexiko‘
 - Restrukturierung Supply Chain
- Projekt Management in Europa für alle Lösungen der SecureAlert

euromicron AG, Frankfurt-Main – D

2001 - 2009

Vorstandsmitglied (COO, CTO, CSO)

börsennotierte operative Holding im Markt der ITK- und Sicherheits-Technologie (Produktion, System-Integration)

- verantwortliche Definition und Umsetzung einer 'buy and build'-Strategie (Akquisition und Integration) im neuen Kerngeschäft Glasfaser- & Netzwerk-Technologie (ITK) inkl. Sicherheits-Systeme
 - Umsatz: 187,3 Mio. € (2009) | 325,3 Mio. € (2016), EBIT (2009): 18,0 Mio. €, Mitarbeiter (2009): 1.149
 - Konsolidierte EBIT-Marge: ca. 10% in acht aufeinander folgenden Jahren
 - Steigerung Eigenkapital-Quote von ca. 26% auf ca. 50% in gleicher Zeitperiode
 - Analytische Due Diligence & Akquisition von ca. 30 Mittelstands-Unternehmen
 - Integration von Geschäftseinheiten, Heben der Synergien (Einkauf, Cross Selling, etc.)
 - Restrukturierung nicht-profitabler Tochtergesellschaften und Verkauf
 - Implementierung gruppenweiter Vertrieb & Key Account Management
 - Implementierung des Geschäfts und Start in Dubai und Abu Dhabi, VAE
 - Geschäftsführer der operationalen Einheit 'Mobile Communications' in Österreich, Präsident des Aufsichtsrats der Tochtergesellschaft in Italien, erfolgreicher Anteilskauf & Lizenz-Vereinbarung mit Unternehmen in USA

Christian Schwaiger GmbH & Co. KG, Nürnberg - D | Vrchlabi – CZ

1999 - 2001

Geschäftsführer (COO, CTO, CSO)

mittelständisches Unternehmen als Beteiligung einer börsennotierten Holding für Entwicklung, Herstellung & Vertrieb von Empfangs- & Breitbandtechnologie

- Haupt-Ressorts: Entwicklung, Produktion, Technik, Personal, Vertrieb- & Marketing Groß- & Fachhandel
- Umsatz (2000): ca. 30 Mio. €, EBIT (2000): ca. 1,5 Mio. €, Mitarbeiter (2000): ca. 260
- Kostenreduktion & Effizienz-Steigerung (Einkauf, Ausbau OEM-Geschäft, Produktionsverlagerung zur Tochtergesellschaft in Tschechien)

ALCATEL SEL AG, Stuttgart - D | Paris - F | Antwerpen – B

1998 - 1999

Direktor Network Operator Services

börsennotierter multinationaler Konzern zur Entwicklung, Herstellung und Vermarktung von Telekommunikations-Systemen

- verantwortliche Übernahme des neuen weltweiten Geschäftsbereiches 'Network Operator Services'
- Umsatz (1999): ca. 400 Mio. € in Matrixorganisation Deutschland, Belgien, Spanien, Italien, USA, Taiwan, Australien
- Restrukturierung internationaler Service-Matrix-Organisation in eine ergebnisverantwortliche Geschäftseinheit bei Schließung nicht-profitabler Einheiten

**Vodafone GmbH (ehemals: MANNESMANN MOBILFUNK GmbH),
Düsseldorf, München – D**

1991 - 1998

Abteilungsleiter Netzwerk Planung & Optimierung (Niederlassung München)

erster privater deutscher Mobilfunknetzbetreiber

- Verantwortung für Steigerung des Planungs- & Installationsvolumens von Antennenstationen, Festnetzanbindungen und Vermittlungsstellen um rund 60% durch Prozess-Reorganisation & Effizienz-Verbesserung
- Verantwortung für weltweit erste erfolgreiche Planung, Implementierung und Inbetriebnahme von rund 40 GSM Mikrozellen im Zentrum Münchens

Abteilungsleiter System Aspekte (Zentrale Düsseldorf)

- Pionieraktivitäten bei der Implementierung von GSM Netzwerk-Funktionalitäten und Services mit hoher Zuverlässigkeit und Qualität im ersten deutschen Mobilfunk-Netz D2 privat, erstmals in Deutschland wettbewerbsgetrieben
- Zusammenarbeit in internationalem Team (PacTel (USA), später AirTouch und Vodafone)

ROBERT BOSCH GmbH, Stuttgart, Darmstadt - D | Detroit – USA

1988 - 1990

Hauptreferent

Technologiekonzern der Automobilzulieferung und der Telekommunikation

- Geschäftseinheit Öffentliche Telekommunikation, Entwicklungszentrum Darmstadt
 - eigenverantwortliche Analyse & Optimierung des Prozesses Entwicklung der Systemsoftware digitaler Vermittlungssysteme im Unternehmensverbund SIEMENS – BOSCH – DeTeWe
 - Einführung eines Software-Qualitäts-Managementsystems basierend auf Software-Metriken

Referent

- Geschäftseinheit Kfz-Elektronik, Entwicklungszentrum Stuttgart
 - eigenverantwortliche erfolgreiche Verbesserung des Software Algorithmus' des Antilockier- und Antriebs-Schlupf-Regel-Systems für Schlüsselkunden Daimler, General Motors (Patent Europa und US gewährt)
 - eigenverantwortliche Etablierung einer Entwicklungs-Abteilung der BOSCH Niederlassung in Detroit (USA)

Elektro 2000 GmbH, Düsseldorf – D

1976 - 1977

Techniker

Fachhandel

- Serviceleistungen im Bereich Konsumer-Elektronik

Ausbildung

- Hasso-Plattner-Institut School of Design Thinking**, Potsdam – D **2016**
• Open Course **Design Thinking**
- berufsbegleitende Seminare** **seit 1989**
• Management, Finanzen, fachliche Weiterbildung
- Universität Hamburg, Physikalisches Institut**, Hamburg – D **1988**
• **Promotion** in **Physik: Dr. rer. nat.** (Elementarteilchen Physik)
- Stanford Universität**, Stanford – USA **1987**
• **SLAC Sommer Institut** für Elementarteilchen Physik
- Universität Bonn, Physikalisches Institut**, Bonn – D **1984**
• **Diplom** in **Physik: Diplom-Physiker** (Elementarteilchen Physik)
- CERN Summer School of Computing**, Aiguablava – ES **1984**
• Internationales Sommer-Seminar für **Computing** und **on-line Datenanalyse**
- Aristotelios Universität Thessaloniki**, Thessaloniki – GR **1981**
• Schule für **Neugriechisch** und griechische Kultur
- Universität Wuppertal, Physikalische Fakultät**, Wuppertal – D **1980**
• **Vordiplom** in **Physik**
• **fachgebundene Hochschulreife** (Qualifikation Universitäts-Studium)
- Fachoberschule für Technik**, Düsseldorf – D **1978**
• **Fachhochschulreife**
- AEG-Telefunken GmbH**, Düsseldorf – D **1976**
• **Radio & Fernsehtechniker**

Aktivitäten

Mitglied in

- **swissVR** | **Schweizer Verwaltungsräte**
- **ArMiD** | **Aufsichtsräte Mittelstand in Deutschland**

Deutsch ■■■■■
Englisch ■■■■
Neugriechisch ■■■
Italienisch ■■

Person

Nationalität deutsch
Familien-Status verheiratet

Philosophie

You cannot manage what you don't measure!